

# TMG halfjaarrekening 2016



## Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Bedragen in duizenden euro's	Toelichting	Periode	Periode
		1/1 - 30/6 2016	1/1 - 30/6 2015
<b>Voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>			
Opbrengsten	6,7	<b>206.940</b>	222.736
Overige bedrijfsopbrengsten		<b>12</b>	-
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<b>206.952</b>	222.736
Grond- en hulpstoffen		<b>10.734</b>	15.420
Personeelskosten		<b>81.870</b>	85.492
Afschrijving, amortisatie en bijzondere waardevermindervingsverliezen		<b>7.480</b>	16.465
Overige bedrijfskosten		<b>106.277</b>	105.655
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>206.361</b>	223.032
<b>Bedrijfsresultaat</b>	6	<b>591</b>	-296
Resultaat deelnemingen	10	<b>55</b>	39
Financiële baten	10	<b>23</b>	162
Financiële lasten	10	<b>-602</b>	-436
<b>Financiële baten en lasten</b>		<b>-524</b>	-235
<b>Resultaat uit voortgezette activiteiten vóór belastingen</b>		<b>67</b>	-531
Winstbelasting	11	<b>602</b>	-434
<b>Nettoresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>		<b>-535</b>	-97
<b>Beëindigde activiteiten</b>			
Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten, na belasting	9	<b>3.669</b>	-2.360
<b>Nettoresultaat</b>		<b>3.134</b>	-2.457
<b>Nettoresultaat toe te rekenen aan:</b>			
Aandeelhouders van Telegraaf Media Groep N.V.		<b>3.134</b>	-2.004
Minderheidsbelang		-	-453
<b>Nettoresultaat</b>		<b>3.134</b>	-2.457
<b>Nettoresultaat per aandeel</b>			
Nettoresultaat toerekenbaar aan houders van gewone aandelen Telegraaf Media Groep N.V.		<b>3.134</b>	-2.004
Gemiddeld aantal geplaatste gewone aandelen		<b>46.350.000</b>	46.350.000
Gewoon en verwaterd resultaat voortgezette bedrijfsactiviteiten per aandeel (EUR)		<b>-0,01</b>	0,00
Gewoon en verwaterd resultaat per aandeel (EUR)		<b>0,07</b>	-0,04

Geen accountantscontrole toegepast

## Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Bedragen in duizenden euro's	Toelichting	Periode	
		1/1 - 30/6 2016	1/1 - 30/6 2015
<b>Nettoresultaat van de geconsolideerde winst- en verliesrekening</b>		<b>3.134</b>	-2.457
<b>Resultaat nooit via de winst- en verliesrekening</b>			
<b>Overig resultaat na belasting</b>		-	-
<b>Totaalresultaat</b>		<b>3.134</b>	-2.457
<b>Toe te rekenen aan:</b>			
Aandeelhouders van Telegraaf Media Groep N.V.		<b>3.134</b>	-2.004
Minderheidsbelang		-	-453
<b>Totaalresultaat</b>		<b>3.134</b>	-2.457

*Geen accountantscontrole toegepast*

# Geconsolideerd overzicht van de financiële positie

<i>Bedragen in duizenden euro's</i>	Toelichting	<b>30/6 2016</b>	31/12 2015
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële activa		<b>183.341</b>	237.432
Materiële vaste activa	12	<b>46.184</b>	49.726
Investerings in geassocieerde deelnemingen		<b>374</b>	24
Latente belastingvorderingen		<b>41.336</b>	38.397
Overige vorderingen		<b>1.061</b>	1.077
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>272.296</b>	326.656
<b>Viottende activa</b>			
Vorraden		<b>1.530</b>	1.859
Belastingvorderingen		-	623
Handels- en overige vorderingen		<b>58.262</b>	73.811
Geldmiddelen		<b>7.664</b>	42.928
Activa aangehouden voor verkoop	13	<b>63.324</b>	62
<b>Totaal viottende activa</b>		<b>130.780</b>	119.283
<b>Totaal activa</b>		<b>403.076</b>	445.939
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Geplaatst kapitaal		<b>11.588</b>	11.588
Overige reserves		<b>217.605</b>	223.592
<b>Toe te rekenen aan aandeelhouders van Telegraaf Media Groep N.V.</b>		<b>229.193</b>	235.180
Minderheidsbelang		-	-7.974
<b>Totaal eigen vermogen</b>	14	<b>229.193</b>	227.206
<b>Verplichtingen</b>			
Rentedragende leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	16	<b>386</b>	472
Personeelsbeloningen		<b>4.889</b>	5.183
Voorzieningen	15	<b>9</b>	216
Latente belastingverplichtingen		<b>11.525</b>	18.023
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>		<b>16.809</b>	23.894
Rentedragende leningen en overige kortlopende financieringsverplichtingen	16	<b>6.116</b>	25.546
Handelsschulden en overige verplichtingen		<b>114.033</b>	131.943
Voorzieningen	15	<b>8.139</b>	36.209
Belastingsschulden		<b>689</b>	1.141
Passiva aangehouden voor verkoop	13	<b>28.097</b>	-
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>		<b>157.074</b>	194.839
<b>Totaal verplichtingen</b>		<b>173.883</b>	218.733
<b>Totaal passiva</b>		<b>403.076</b>	445.939

Geen accountantscontrole toegepast

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Bedragen in duizenden euro's	Toelichting	Periode	
		1/1 - 30/6 2016	1/1 - 30/6 2015
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>			
<b>Nettoresultaat</b>		<b>3.134</b>	-2.457
<b>Aanpassingen voor:</b>			
Afschrijvingen materiële vaste activa		<b>3.873</b>	4.888
Amortisatie immateriële activa		<b>3.607</b>	10.165
Bijzondere waardevermindervingsverliezen op materiële vaste activa	12	-	6.900
Netto financieringslasten	10	<b>717</b>	773
Boekwinst op verkochte vaste activa		<b>-12</b>	-
Overige resultaten deelnemingen		<b>-55</b>	-39
Winstbelasting		<b>1.622</b>	-1.199
		<b>12.886</b>	19.031
Mutatie voorraden		<b>329</b>	3.270
Mutatie handels- en overige vorderingen		<b>5.216</b>	-267
Mutatie handelsschulden en overige verplichtingen		<b>-10.237</b>	-10.793
Mutatie voorzieningen en personeelsbeloningen		<b>-28.572</b>	-10.502
		<b>-20.378</b>	739
Ontvangen rente		<b>11</b>	150
Betaalde rente		<b>-633</b>	-504
Betaalde winstbelastingen		<b>-3.142</b>	-2.159
<b>Nettokasstroom uit operationele bedrijfsactiviteiten</b>		<b>-24.142</b>	-1.774
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Ontvangen dividend		<b>63</b>	142
Investerings in immateriële activa		<b>-3.253</b>	-1.602
Investerings in materiële vaste activa	12	<b>-2.268</b>	-3.679
Verwerving van bedrijfsactiviteit, na aftrek van verworven geldmiddelen		<b>58</b>	-
Investering in geassocieerde deelnemingen		<b>-414</b>	-
Desinvesteringen van immateriële activa		-	23
Desinvesteringen van materiële vaste activa		<b>4.480</b>	-
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-1.334</b>	-5.116
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			
Betaald dividend	14	<b>-7.416</b>	-
Opname financieringsverplichtingen	16	<b>5.000</b>	-
Aflossing financieringsverplichtingen		<b>-1.669</b>	-770
Wijziging belang van derden	14	<b>-5.700</b>	-
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-9.785</b>	-770
<b>Nettomutatie geldmiddelen</b>		<b>-35.261</b>	-7.660
Geldmiddelen per 1 januari		<b>42.928</b>	41.260
Mutatie geldmiddelen opgenomen onder activa aangehouden voor verkoop		<b>-3</b>	1.096
<b>Geldmiddelen per 30 juni</b>		<b>7.664</b>	34.696

Geen accountantscontrole toegepast

## Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

Toe te rekenen aan aandeelhouders Telegraaf  
Media Groep N.V.

<i>Bedragen in duizenden euro's</i>	Toelichting	Aandelen kapitaal	Overige reserves	Totaal	Minder- heids- belang	Totaal eigen vermogen
Stand per 1 januari 2015		11.588	247.131	258.719	-8.018	250.701
Nettoresultaat van de winst- en verliesrekening		-	-2.004	-2.004	-453	-2.457
<b>Totaalresultaat</b>		-	<b>-2.004</b>	<b>-2.004</b>	<b>-453</b>	<b>-2.457</b>
Stand per 30 juni 2015		11.588	245.127	256.715	-8.471	248.244
Nettoresultaat van de winst- en verliesrekening		-	-20.756	-20.756	-426	-21.182
Overig resultaat na belasting		-	-661	-661	-	-661
<b>Totaalresultaat</b>		-	<b>-21.417</b>	<b>-21.417</b>	<b>-426</b>	<b>-21.843</b>
Verwerving minderheidsbelang	14	-	-118	-118	923	805
Stand per 31 december 2015		11.588	223.592	235.180	-7.974	227.206
<b>Nettoresultaat van de winst- en verliesrekening</b>		-	<b>3.134</b>	<b>3.134</b>	-	<b>3.134</b>
<b>Totaalresultaat</b>		-	<b>3.134</b>	<b>3.134</b>	-	<b>3.134</b>
<b>Dividend aan aandeelhouders</b>	14	-	<b>-7.416</b>	<b>-7.416</b>	-	<b>-7.416</b>
<b>Verwerving minderheidsbelang</b>	14	-	<b>-1.705</b>	<b>-1.705</b>	<b>7.974</b>	<b>6.269</b>
<b>Stand per 30 juni 2016</b>		<b>11.588</b>	<b>217.605</b>	<b>229.193</b>	-	<b>229.193</b>

Geen accountantscontrole toegepast

# Toelichting op de geconsolideerde halfjaarrekening

## 1. Verslaggevende entiteit

Telegraaf Media Groep N.V. (de "Vennootschap") is gevestigd in Amsterdam, Nederland en houdt zich voornamelijk bezig met het uitgeven van gedrukte media en exploitatie van en deelname in digitale media en radio. De certificaten van de aandelen van de vennootschap zijn genoteerd aan NYSE Euronext te Amsterdam.

De geconsolideerde halfjaarrekening van de Vennootschap over het eerste halfjaar van 2016 omvat de Vennootschap, haar dochterondernemingen en entiteiten waarover gezamenlijke zeggenschap wordt uitgeoefend (samen "TMG") en de belangen van TMG in geassocieerde deelnemingen. De geconsolideerde jaarrekening van TMG over het boekjaar 2015 is op aanvraag beschikbaar via het postadres van de Vennootschap, Postbus 376, 1000 EB Amsterdam of te downloaden via [www.tmg.nl](http://www.tmg.nl).

Het halfjaarbericht, waarop geen accountantscontrole is toegepast, is op 28 juli 2016 goedgekeurd door de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen voor publicatie.

## 2. Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde halfjaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de door de International Accounting Standards Board (IASB) vastgestelde en door de Europese Commissie goedgekeurde International Financial Reporting Standards (IFRS) en de interpretaties daarvan door de IASB.

De halfjaarrekening is opgesteld conform IAS 34 Tussentijdse financiële verslaggeving. Het bevat niet alle informatie die is vereist voor een volledige jaarrekening en dient in combinatie met de geconsolideerde jaarrekening 2015 van de TMG te worden gelezen.

## 3. Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving

De grondslagen voor financiële verslaggeving die TMG in deze geconsolideerde halfjaarrekening heeft toegepast zijn gelijk aan de door TMG toegepaste grondslagen in de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2015, namelijk door de Europese Commissie goedgekeurde International Financial Reporting Standards (IFRS). Met uitzondering van de toepassing van nieuwe standaarden en interpretaties welke vanaf 1 januari 2016 van kracht zijn. Zoals IAS 34 vereist, worden de aard en de effecten van de veranderingen onderstaand toegelicht:

### [Amendementen IFRS 11 Joint Arrangements: Accounting for acquisitions of interests](#)

Dit amendement vereist dat indien een joint operation een "business" betreft deze investering in de joint operation verwerkt dient te worden conform IFRS 3 "Business Combinations".

### [Amendementen IAS 16 en IAS 38: Clarification of acceptable methods of Depreciation and Amortisation](#)

Een verduidelijking dat op omzet gebaseerde afschrijvingen van materiële vaste activa niet is toegestaan. In uitzonderlijke gevallen is dit wel toegestaan bij een immaterieel vast actief.

### [Amendementen IAS 1 Disclosure Initiative](#)

De wijzigingen verduidelijken de materialiteits eisen in IAS 1. Daarnaast biedt dit amendement meer flexibiliteit in de presentatie van de toelichtingen in relatie tot de financial statements.

### [Annual improvements op IFRS 2012-2014 cyclus](#)

De verbeteringen hebben betrekking op een specifiek onderdeel van IFRS 5, IFRS 7, IAS 19 en IAS 34.

De wijzigingen hebben voornamelijk geen invloed op de financiële positie en waarderingsgrondslagen en tevens geen invloed met terugwerkende kracht. Daar waar noodzakelijk zijn in de toelichting en presentatie aanpassingen doorgevoerd overeenkomstig de wijzigingen van IFRS.

#### 4. Schattingen en oordeelsvorming door de leiding

De opstelling van tussentijdse berichten vereist oordeelsvorming door de leiding, die schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen voor financiële verslaggeving en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en de omvang van baten en lasten. De werkelijke uitkomsten kunnen van deze schattingen afwijken. Tussentijdse resultaten voorspellen niet noodzakelijkerwijs de eindejaarsresultaten.

Tenzij hierna anders vermeld, zijn bij het opstellen van dit tussentijdse bericht de gebruikte belangrijke door het management gevormde oordelen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van Telegraaf Media Groep en de gebruikte belangrijkste schattingsbronnen gelijk aan de oordelen en bronnen die zijn toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2015.

#### 5. Financieel risicobeheer

De risicocategorieën en -factoren met een materiële impact op de financiële positie van Telegraaf Media Groep zijn uitgebreid beschreven in de jaarrekening 2015. In de eerste zes maanden 2016 zijn geen belangrijke wijzigingen op het risicobeheer opgetreden, waardoor in deze rapportage wordt volstaan met een referentie naar de jaarrekening 2015.

De economische ontwikkeling heeft vooral een drukkend effect op de mediabestedingen, welke conjunctuurgevoelig zijn. Voorts is er sprake van een structureel veranderend mediagebruik, waarbij traditionele media onder druk komen te staan en nieuwe media en nieuwe technologieën een groeiend consumentengebruik kennen.

Voor een nadere toelichting op de marktomstandigheden wordt verwezen naar het verslag over de halfjaarresultaten 2016.



## 6. Gesegmenteerde informatie

Bedragen in duizenden euro's	TMG Landelijke Media		TMG Digital	
	2016	2015	2016	2015
<b>Voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>				
Opbrengsten transacties derden	97.397	109.474	17.961	16.408
Intercompany transacties	-	-	-	-
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>97.397</b>	<b>109.474</b>	<b>17.961</b>	<b>16.408</b>
Resultaat van het segment vóór afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardevermindervingsverliezen	26.272	33.911	1.854	1.322
Totaal afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardevermindervingsverliezen	166	901	481	2.030
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>26.106</b>	<b>33.010</b>	<b>1.373</b>	<b>-708</b>
Resultaat deelnemingen	-	-3	55	42
Financiële baten	6	-	10	3
Financiële lasten	-	-	-	-
Winstbelasting	-6.542	-8.371	-361	280
<b>Nettoresultaat</b>	<b>19.570</b>	<b>24.636</b>	<b>1.077</b>	<b>-383</b>
Activa van het segment	26.796	31.722	13.992	13.352
Investerings in geassocieerde deelnemingen	-	24	374	-
<b>Totaal activa per 30 juni / 31 december 2015</b>	<b>26.796</b>	<b>31.746</b>	<b>14.366</b>	<b>13.352</b>
Verplichtingen van het segment	44.095	57.972	4.623	5.367
<b>Totaal verplichtingen 30 juni / 31 december 2015</b>	<b>44.095</b>	<b>57.972</b>	<b>4.623</b>	<b>5.367</b>
Investerings van het segment	294	1.176	24	271
<b>Totaal investeringen</b>	<b>294</b>	<b>1.176</b>	<b>24</b>	<b>271</b>
Reorganisatiekosten	303	-	-	-
Bijzondere waardevermindervingsverliezen op materiële vaste activa	-	-	-	-
<b>Overige materiële niet-geldelijke posten</b>	<b>303</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Gemiddeld aantal fte</b>	<b>507</b>	<b>605</b>	<b>122</b>	<b>113</b>

## Bedrijfssegmenten

TMG is opgebouwd uit de volgende hoofdbedrijfssegmenten:

- **TMG Landelijke Media:** het uitgeven van landelijke dagbladen, tijdschriften, printgerelateerde internetactiviteiten en videoproducties.
- **TMG Digital:** de digitale activiteiten omvatten onder andere Geenstijl, Groupdeal, Dumpert, Gaspedaal en Relatieplanet.
- **Holland Media Combinatie:** het uitgeven van regionale dagbladen, huis-aan-huisbladen en printgerelateerde internetactiviteiten.
- **Keesing Media Group:** het uitgeven van puzzelbladen in Europa.
- **Facilitair bedrijf:** overige activiteiten omvatten onder meer het drukken en verspreiden van kranten, het leveren van kantoorruimte en bijbehorende faciliteiten, voornamelijk voor de segmenten TMG Landelijke Media, TMG Digital en Holland Media Combinatie.
- **Hoofdkantoor en overig:** onder het hoofdkantoor vallen de stafafdelingen. Daarnaast de voortgezette activiteiten van het beëindigde segment Sky Radio Group, zijnde Classic FM en MyRadio B.V.

Holland Media Combinatie		Keesing Media Group		Facilitair Bedrijf		Hoofdkantoor & overig		Totaal	
2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
<b>47.336</b>	52.548	<b>35.044</b>	33.054	<b>8.883</b>	10.831	<b>331</b>	421	<b>206.952</b>	222.736
-	-	<b>102</b>	30	<b>35.422</b>	38.787	<b>-35.524</b>	-38.817	-	-
<b>47.336</b>	52.548	<b>35.146</b>	33.084	<b>44.305</b>	49.618	<b>-35.193</b>	-38.396	<b>206.952</b>	222.736
<b>12.132</b>	14.772	<b>10.076</b>	8.718	<b>-16.600</b>	-18.275	<b>-25.663</b>	-24.279	<b>8.071</b>	16.169
<b>321</b>	715	<b>2.340</b>	2.104	<b>2.731</b>	10.495	<b>1.441</b>	220	<b>7.480</b>	16.465
<b>11.811</b>	14.057	<b>7.736</b>	6.614	<b>-19.331</b>	-28.770	<b>-27.104</b>	-24.499	<b>591</b>	-296
-	-	-	-	-	-	-	-	<b>55</b>	39
-	-	<b>7</b>	146	-	-	-	13	<b>23</b>	162
-	-	<b>-52</b>	-44	-	-	<b>-550</b>	-393	<b>-602</b>	-436
<b>-2.963</b>	-3.525	<b>-2.357</b>	-1.920	<b>4.833</b>	5.460	<b>6.788</b>	8.510	<b>-602</b>	434
<b>8.848</b>	10.533	<b>5.334</b>	4.796	<b>-14.498</b>	-23.310	<b>-20.866</b>	-16.369	<b>-535</b>	-97
<b>20.643</b>	21.582	<b>153.493</b>	153.112	<b>54.476</b>	56.745	<b>133.302</b>	169.402	<b>402.702</b>	445.915
-	-	-	-	-	-	-	-	<b>374</b>	24
<b>20.643</b>	21.582	<b>153.493</b>	153.112	<b>54.476</b>	56.745	<b>133.302</b>	169.402	<b>403.076</b>	445.939
<b>21.699</b>	25.783	<b>33.136</b>	33.921	<b>4.757</b>	25.030	<b>65.573</b>	70.660	<b>173.883</b>	218.733
<b>21.699</b>	25.783	<b>33.136</b>	33.921	<b>4.757</b>	25.030	<b>65.573</b>	70.660	<b>173.883</b>	218.733
<b>13</b>	95	<b>486</b>	460	<b>1.891</b>	2.948	<b>2.854</b>	364	<b>5.562</b>	5.314
<b>13</b>	95	<b>486</b>	460	<b>1.891</b>	2.948	<b>2.854</b>	364	<b>5.562</b>	5.314
<b>27</b>	-	<b>10</b>	-288	<b>-574</b>	-	<b>537</b>	-	<b>303</b>	-288
-	-	-	-	-	6.900	-	-	-	6.900
<b>27</b>	-	<b>10</b>	-288	<b>-574</b>	6.900	<b>537</b>	-	<b>303</b>	6.612
<b>437</b>	510	<b>274</b>	266	<b>304</b>	443	<b>159</b>	131	<b>1.803</b>	2.068

In de eerste helft van 2016 zijn de niet titelgebonden online-activiteiten ondergebracht in een nieuwe business unit TMG Digital. De vergelijkende cijfers zijn op deze structuur wijziging aangepast. Daarnaast hebben er, door verregaande centralisatie, interne verhangingen plaatsgevonden naar Facilitair bedrijf en Hoofdkantoor. De vergelijkende cijfers 2015 zijn op deze wijzigingen aangepast.

## 7. Seizoensgebondenheid van bedrijfsactiviteiten

Een gedeelte van de bedrijfsactiviteiten van TMG is onderhevig aan seizoensinvloeden. In het eerste en derde kwartaal zijn de advertentieopbrengsten normaliter lager dan gedurende de rest van het jaar. De losse verkoop van De Telegraaf en van uitgaven van Keesing Media Group zijn in het derde kwartaal belangrijk hoger. Het vierde kwartaal is normaliter het belangrijkste kwartaal voor de advertentieopbrengsten.

De kasstroom is het sterkst in het vierde kwartaal als naast kwartaalabbonnementen eveneens jaarabbonnementen vooruit worden ontvangen.

## 8. Overname van ondernemingen

TMG Landelijke Media B.V. heeft per 28 april 2016 100% van de aandelen in International Fashion Week B.V. (onder andere organisator van de Amsterdam Fashion Week) en haar dochterondernemingen verworven. TMG heeft 907 opgenomen als goodwill en deze is voornamelijk toe te rekenen aan synergievoordelen die naar verwachting zullen voortvloeien uit de integratie van de ondernemingen met de bestaande activiteiten van TMG. TMG heeft in deze transactie behoudens goodwill geen immateriële activa geïdentificeerd.

## 9. Beëindigde bedrijfsactiviteiten

In het eerste halfjaar van 2016 heeft TMG in het kader van de strategische samenwerking met Talpa besloten om de radiozenders Sky Radio en Radio Veronica onder te brengen in een nieuw op te richten radio bedrijf, waarin TMG een minderheidsbelang zal verwerven. In afwachting van de definitieve overeenkomst worden deze activiteiten als discontinued aangemerkt. Hiermee is het segment Sky Radio Group komen te vervallen.

<i>Bedragen in duizenden euro's</i>	Periode	Periode
	1/1 - 30/6 2016	1/1 - 30/6 2015
<b>Resultaten beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>		
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>13.922</b>	14.206
Lonen en salarissen	<b>2.383</b>	2.385
Sociale lasten en pensioenlasten	<b>618</b>	581
Overige personeelskosten	<b>139</b>	268
Reorganisatiekosten	-	432
Amortisatie	-	5.263
Afschrijving	-	225
Overige bedrijfskosten	<b>5.955</b>	7.678
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>9.095</b>	16.832
<b>Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>	<b>4.827</b>	-2.626
Financiële baten en lasten	<b>-138</b>	-499
Winstbelasting	<b>1.020</b>	-765
<b>Nettoresultaat</b>	<b>3.669</b>	-2.360
Gemiddeld aantal personeelsleden (fte)	<b>88</b>	94
Gewoon en verwaterd resultaat op beëindigde bedrijfsactiviteiten per aandeel (EUR)	<b>0,08</b>	-0,05
<b>Kasstromen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>		
Nettokasstroom uit operationele bedrijfsactiviteiten	<b>4.772</b>	3.097
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	<b>-39</b>	-198
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	-	-
<b>Nettokasstroom uit beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>	<b>4.733</b>	2.899

## 10. Financiële baten en lasten

<i>Bedragen in duizenden euro's</i>	Periode	Periode
	1/1 - 30/6 2016	1/1 - 30/6 2015
Overig resultaat deelnemingen	<b>55</b>	39
<b>Resultaat deelnemingen</b>	<b>55</b>	39
<b>Financiële baten</b>	<b>23</b>	162
<b>Financiële lasten</b>	<b>-602</b>	-436
<b>Totaal</b>	<b>-524</b>	-235

## 11. Winstbelasting

De winstbelasting is gebaseerd op de beste inschatting voor het verwachte gemiddelde belastingtarief over 2016 toegerekend naar het resultaat vóór belasting over de eerste zes maanden van 2016. Door hogere statutaire belastingpercentages in het buitenland en niet aftrekbare kosten ligt de effectieve belastingdruk in het eerste halfjaar 2016 boven het Nederlandse nominale belastingpercentage.

## 12. Materiële vaste activa

In 2015 heeft er een afwaardering plaatsgevonden op gebouwen en machines van 6.900.

## 13. Activa en passiva aangehouden voor verkoop

De activa en passiva aangehouden voor verkoop betreffen een bedrijfspand van Holland Media Combinatie en de onderdelen van Sky Radio Group, welke worden ingebracht in de nieuwe radio onderneming zie [toelichting Beëindigde bedrijfsactiviteiten](#).

## 14. Eigen vermogen

TMG heeft in het eerste halfjaar 2016, ten laste van de winstreserve, een dividend uitbetaald van € 0,16 per (certificaat van) gewoon aandeel (2015: nihil) voor een totaalbedrag van 7.416 (eerste halfjaar 2015: nihil).

De mutatie in het minderheidsbelang wordt veroorzaakt door uitbreiding van het belang in Sienna Holding B.V. van 90% naar 100%. In 2015 betrof de mutatie de verwatering van het aandeel derden in Classic FM V.o.f.

## 15. Voorzieningen

### Reorganisatievoorziening

In het eerste halfjaar 2016 werd 27.905 (2015: 13.281) aan afvloeiingskosten uitgekeerd.

## 16. Rentdragende leningen en overige kortlopende financieringsverplichtingen

De daling in rentdragende leningen en overige kortlopende financieringsverplichtingen is het gevolg van de verwerving van het 10% minderheidsbelang van V-Ventures B.V. in Sienna Holding B.V. en de daarmee samenhangende aandeelhouderslening. Tevens is de licentieverplichting van Sky Radio Group gereclassificeerd naar passiva aangehouden voor verkoop.

TMG heeft voor haar seizoensgevoelige liquiditeitsbehoefte voor een bedrag van 5.000 gebruik gemaakt van de bestaande kredietfaciliteit in het eerste halfjaar 2016. De te betalen interest bedraagt 3 maands Euribor met een opslag van 1,50%.

## 17. Verbonden partijen

In het eerste halfjaar 2016 heeft TMG 4.829 (eerste halfjaar 2015: 4.939) premie afgedragen aan Stichting-Telegraafpensioenfonds 1959. Inclusief werknemersbijdrage bedroeg de premie 7.244 (eerste halfjaar 2015: 7.404).

## 18. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 22 juli 2016 heeft TMG nadere informatie verstrekt over de voorgenomen strategische samenwerking met Talpa die op 15 januari 2016 werd aangekondigd. Beide partijen hebben in een overeenkomst de volgende afspraken gemaakt:

- TMG en Talpa brengen hun radioactiviteiten (Radio 538, Sky Radio, Radio Veronica en Radio 10<sup>1</sup>), alsmede Talpa's meerderheidsbelang in One Media Sales, onder in een gezamenlijk radiobedrijf.
- De radio spots verkoop van Sky Radio en Radio Veronica wordt per 1/1/2017 ondergebracht bij One Media Sales.
- TMG heeft de mogelijkheid (optie) om een 15% belang in Talpa Broadcasting - en daarmee een indirect belang in SBS - over te nemen.
- De eerder aangekondigde eenmalige cash-investering van TMG (27.000) is - als uitkomst van de onderhandelingen voor de totale overeenkomst - komen te vervallen.
- Talpa en TMG verwachten het geheel voor eind augustus te kunnen afronden; de transactie is nog onder voorbehoud van goedkeuring van de bevoegde toezichthouders en het advies van de medezeggenschapsraden van TMG.

Op 29 juli 2016 heeft TMG diverse organisatiewijzigingen aangekondigd teneinde haar focus strategie in hetzelfde tempo voort te zetten en te anticiperen op verder krimpende omzet uit print advertenties. De belangrijkste wijzigingen zijn:

- Zoveel mogelijk centraliseren van essentiële TMG-activiteiten in Amsterdam waardoor aantal locaties wordt verminderd;
- De activiteiten van Holland Media Combinatie (HMC) en TMG Landelijke Media (TLM) worden samengevoegd in Amsterdam: verhuizing HMC-hoofdkantoor van Alkmaar naar Amsterdam en sluiting HMC-kantoor Alkmaar;
- Heroverwegen weekbladenportfolio;
- Onderzoeken en overwegen van (out-)sourcing van (ondersteunende) niet-kernactiviteiten;
- Nieuwe competenties worden aangetrokken en ontwikkeld om de transitie naar nieuwe business-modellen te versnellen.

Ook zal TMG de sales-organisatie verder afstemmen op de behoefte in de markt en worden de vaste kosten binnen dit bedrijfs onderdeel verlaagd en in lijn gebracht met de advertentieomzet. De herinrichting van de sales-organisatie kost naar verwachting circa 75 arbeidsplaatsen.

Met de nu aangekondigde organisatorische veranderingen zet TMG een eerste stap met als doelstelling om de kosten in 2018 met minstens 20% te verlagen (t.o.v. 2015). De betrokken ondernemingsraden worden op 29 juli 2016 gevraagd om hun advies te geven over deze voorgenomen herstructurering en de personele consequenties daarvan. De komende weken zullen de aangekondigde maatregelen specifiek worden uitgewerkt. Tijdens de aankomende Investor Relations Day – eind september – wordt onder andere een toelichting gegeven op deze voorgenomen organisatorische veranderingen.

<sup>1</sup> Op 3 mei 2016 heeft Talpa aangekondigd SLAM! ter verkoop aan te bieden en Radio 10 toe te voegen aan haar portfolio.

## Kengetallen per jaar

	2015	2014 <sup>1</sup>	2013	2012 <sup>2</sup>	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Eigen vermogen x € 1.000 <sup>3</sup>	<b>235.180</b>	258.719	298.786	424.760	465.828	531.075	465.962	411.576	866.815	498.041
Eigen vermogen TMG in procenten van het totale vermogen	<b>52,7%</b>	54,4%	53,7%	53,1%	55,6%	66,7%	61,1%	54,0%	70,3%	47,8%
Verhouding vlottende activa TMG : kortlopende schulden	<b>0,61:1</b>	0,72:1	0,7:1	0,45:1	0,50:1	0,72:1	0,78:1	0,7:1	2,64:1	1,04:1
Verhouding eigen vermogen TMG : vreemd vermogen	<b>1,12:1</b>	1,19:1	1,16:1	1,13:1	1,25:1	2,00:1	1,57:1	1,17:1	2,37:1	0,91:1
Opbrengsten TMG x € 1.000	<b>481.333</b>	512.701	542.230	555.850	577.200	592.297	611.840	684.204	738.795	784.460
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten x € 1.000	<b>16.312</b>	24.129	-15.465	21.977	17.485	59.569	49.252	64.962	62.130	60.195
Nettoresultaat x € 1.000	<b>-22.760</b>	-33.806	177.597	-10.602	-32.590	81.826	70.505	-359.988	400.097	49.599
Nettowinst TMG in procenten van de opbrengsten	<b>-4,7%</b>	-6,6%	32,8%	-1,9%	-5,6%	13,8%	11,5%	-52,6%	54,2%	6,3%
Bedrijfsresultaat in procenten van de opbrengsten	<b>-4,4%</b>	-6,1%	-1,9%	2,9%	-14,3%	3,8%	-0,5%	-5,4%	-3,8%	-2,1%
Gemiddelde opbrengst per werknemer (fte)	<b>227.366</b>	219.009	209.760	204.658	204.536	207.751	204.743	207.272	201.590	188.981
Personeel ultimo (fte)	<b>2.049</b>	2.259	2.459	2.745	2.940	2.851	2.988	3.278	3.594	3.782
Rentabiliteit eigen vermogen	<b>-9,7%</b>	-13,1%	59,4%	-2,5%	-7,0%	15,4%	15,1%	-87,5%	46,2%	9,9%
Uitkeringspercentage	<b>p.m.</b>	p.m.	169,6%	p.m.	p.m.	26,3%	23,7%	p.m.	11,9%	50,0%
Per aandeel TMG van € 0,25 nominaal (afgerond op hele eurocenten):										
Eigen vermogen	<b>5,07</b>	5,58	6,45	9,16	9,99	11,12	9,76	8,62	17,43	9,96
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	<b>0,35</b>	0,52	-0,33	0,47	0,37	1,25	1,03	1,35	1,24	1,20
Resultaat	<b>-0,49</b>	-0,73	3,83	-0,23	-0,69	1,71	1,48	-7,49	8,00	0,99
Dividend	<b>0,00</b>	0,00	6,50	0,00	0,47	0,45	0,35	0,35	1,00	0,50
Laagste slotkoers	<b>3,60</b>	5,61	7,92	6,60	9,10	14,52	8,95	8,86	19,69	19,00
Hoogste slotkoers	<b>6,49</b>	9,11	14,85 <sup>4</sup>	10,49	16,45	16,45	14,80	24,86	26,87	23,00
Slotkoers per 31 december	<b>3,75</b>	6,09	9,11	8,00	9,95	14,95	13,14	12,45	25,00	19,85

1 Exclusief Relatieplanet.nl (in 2014 en 2013 aangehouden voor verkoop)

2 Aangepast door stelselwijziging IAS19R.

3 Toe te rekenen aan aandeelhouders Telegraaf Media Groep N.V.

4 Vóór uitkering € 6,00 interim-dividend.